



Planificación y gestión de la demanda

Modalidad:

e-learning con una duración 56 horas

Objetivos:

Adquirir las habilidades necesarias para elaborar programas de requerimientos de distribución que se ajusten a objetivos, plazos y criterios de calidad de los procesos, así como controlar el nivel de aprovisionamiento y de producción/distribución que permita solucionar los problemas surgidos ante factores críticos.

Contenidos:

1. Logística interna de la empresa.
 - 1.1. La empresa como unidad logística.
 - 1.2. Organización funcional de la empresa:
 - 1.2.1. Producción/Fabricación.
 - 1.2.2. Compras.
 - 1.2.3. Financiero
 - 1.2.4. Comercial/Ventas.
 - 1.3. Actividades logísticas:
 - 1.3.1. Aprovisionamiento.
 - 1.3.2. Producción.



1.3.3. Distribución.

1.3.4. Almacenamiento.

1.4. El plan logístico según tipos de empresas:

1.4.1. Industrial, comercial, servicios

1.5. La cadena de suministro de la empresa. Eslabones:

1.5.1. Compras.

1.5.2. Suministro.

1.5.3. Gestión de inventarios y stock.

1.5.4. Transporte.

1.6. Externalización de la función logística: ventajas e inconvenientes.

2. Previsión de demanda.

2.1. Definición de la demanda según tipos de empresa y procesos de producción

2.2. Tipos de demanda y necesidades de producción:

2.2.1. Demanda independiente.

2.2.2. Demanda dependiente.

2.3. Previsión de demanda y plan de ventas:

2.3.1. Variables a considerar.

2.3.2. Políticas y estrategias de actuación posible.

2.4. Previsión de la actividad y de los costes.



2.4.1. Técnicas y hojas de cálculo: fórmulas habituales.

2.4.2. Cuadros de control y presupuesto: elaboración.

3. Planificación y organización de la producción/distribución.

3.1. La función productiva de la empresa y el aprovisionamiento.

3.2. Elementos que intervienen en la planificación de la producción:

3.2.1. Procesos de fabricación.

3.2.2. Equipos e instalaciones.

3.2.3. Capacidad de producción.

3.2.4. Estructura de fabricación del producto.

3.2.5. Disposición de mano de obra directa (MOD).

3.2.6. Relación proveedores.

3.2.7. Calidad y costes de producción/distribución.

3.3. Clasificación de la producción/distribución:

3.3.1. Producción regular y extraordinaria.

3.3.2. Producción por montaje.

3.3.3. Producción por lotes.

3.3.4. Producción sobre pedido.

3.3.5. Producción de proceso continuo.

3.3.6. Producción para stock.



3.3.7. Producción por proyectos.

3.4. Nivel de producción y capacidad productiva: Concepto y niveles.

3.4.1. Capacidad ideal.

3.4.2. Capacidad práctica.

3.4.3. Capacidad normal.

3.5. Estrategias actuales de organización de la producción: procesos flexibles, rápidos y adaptados a la variabilidad de la demanda y necesidades.

4. Técnicas de planificación y control de proyectos.

4.1. Introducción a los sistemas de planificación, programación y control de proyectos.

4.2. Definición de actividades.

4.3. Representación gráfica de un plan de producción.

4.4. Teoría de las restricciones (cuello de botella):

4.4.1. Restricción de mercado.

4.4.2. Restricción de materiales.

4.4.3. Restricción de capacidad.

4.4.4. Restricción logística.

4.4.5. Restricción administrativa.

4.4.6. Restricción de comportamiento.

4.5. Calculo de tiempos y holguras.



4.6. Calendario de ejecución y nivelación de recursos.

4.7. Métodos de control de planes de producción.

4.7.1. PERT y CPM.

4.7.2. GANTT.

4.7.3. Método Roy o de los potenciales.

4.8. Ejemplos prácticos sobre la aplicación de los métodos de control.

4.9. Aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos.

5. Gestión de la producción y aprovisionamiento

5.1. Concepto e importancia de la gestión de la producción y aprovisionamiento.

5.2. La política del aprovisionamiento en el marco de la empresa:

5.2.1. Funciones del aprovisionamiento.

5.2.2. Fases del aprovisionamiento.

5.2.3. Objetivos de la función de aprovisionamiento.

5.2.4. Incidencias sobre la gestión de stocks.

5.3. Métodos de gestión de la producción:

5.3.1. Planificada.

5.3.2. Por demanda.

5.3.3. Multiproyecto de estudio.

5.4. Niveles de gestión de la producción:



5.4.1. Programa director.

5.4.2. Determinación de necesidades o requerimientos de material.

5.4.3. Orden de pago.

5.4.4. Seguimiento y control de flujos.

5.5. Variables de influencia en las necesidades de aprovisionamiento:

5.5.1. Volumen de pedido.

5.5.2. Costo.

5.5.3. Plazo de aprovisionamiento.

5.5.4. Plazo de pago.

6. Planificación de requerimientos y necesidades de producción.

6.1. Fundamentos y conceptos de un sistema MRP(Material Requirement Planning):

6.1.1. Objetivo.

6.1.2. Beneficios.

6.2. Estructura básica de un sistema MRP:

6.2.1. Flujo del proceso.

6.2.2. Elementos básicos de entrada: Listas de materiales (BOM); Plan Maestro de producción; Registro de inventarios.

6.2.3. Elementos básicos de salida: Plan de materiales; informes secundarios; datos de transacciones de inventario.

6.3. Funcionalidades básicas de un MRP:



6.3.1. Cálculo de requerimientos netos.

6.3.2. Definición de tamaño de lote.

6.3.3. Desfase en el tiempo.

6.3.4. Explosión de materiales.

6.3.5. Iteración.

6.4. Requerimientos de recursos productivos (MRP II):

6.4.1. Descripción.

6.4.2. Ámbito.

6.5. Aplicaciones de gestión de la producción informática:

6.5.1. Ficheros básicos;

6.5.2. Elaboración de informes: costes.

6.6. Otros métodos:

6.6.1. Just in Time.

6.6.2. Técnica Kanban.

6.7. Optimización de la cadena de suministro:

6.7.1. Capacidad de producción.

6.7.2. Variabilidad de la demanda.

7. Planificación de recursos de distribución.

7.1. Planificación del DRP (Distribution Requirement Planning):



7.1.1. Concepto.

7.1.2. Finalidad.

7.2. Estructura del DRP.

7.3. Fases integrantes de un proceso DRP.

7.4. Técnicas de DRP:

7.4.1. Métodos de Brown y Martin

7.5. Flujo de los procesos.

7.6. Cálculo de necesidades de distribución.

7.7. Implementación del DRP:

7.7.1. La tabla DRP.

7.7.2. La combinación de tablas.