

La manera más sencilla de que crezca
tu organización

**CON LOS LÍDERES EN
FORMACIÓN**



LEAN MANUFACTURING

Modalidad:

presencial con una duración 22 horas

Objetivos:

- Identificar oportunidades de mejora y optimizar todo tipo de procesos productivos
- Liderar proyectos de innovación de producto, de proceso y de gestión
- Introducir en la empresa cambios culturales y organizativos
- Implementar procedimientos de trabajo eficaces
- Resolver problemas complejos en el ámbito de la industria
- Aportar a sus empresas conceptos y metodologías que las permitan diferenciarse

Contenidos:

VALOR AÑADIDO Y ELIMINACIÓN DE DESPILFARROS

Historia de la empresa Toyota. Concepto de Lean Manufacturing. Conceptos de valor agregado y valor no agregado. Preguntas útiles para buscar el valor en un proceso. Los siete grandes desperdicios. Principios clave del Lean. Principales objetivos del Lean Manufacturing. Principales beneficios a obtener del Lean Manufacturing. Qué es necesario para que en una organización sea posible aplicar Lean. Pasos que sigue el Lean Manufacturing. Por dónde empezar para implantar Lean Manufacturing.

DESPLIEGUE DE OBJETIVOS. HOSHIN KANRI

Misión, Visión y Valores de la empresa. Concepto y objetivos del Hoshin Kanri. Elementos del Hoshin Kanri.

Características del Hoshin Kanri. Proceso del Hoshin Kanri. Ventajas del Hoshin Kanri. Ejemplo de despliegue de objetivos.

MEJORA DEL OEE, MANTENIMIENTO AUTÓNOMO, SMED Y POKA-YOKE



La manera más sencilla de que crezca
tu organización

**CON LOS LÍDERES EN
FORMACIÓN**



EL OEE. Mantenimiento autónomo. Concepto y objetivos de TPM. SMED. Poka-Yokes. JIDOKA.

IMPLEMENTANDO EL PRINCIPIO DEL FLUJO Y EL PRINCIPIO DE CADENCIA

El principio del flujo. El principio de arrastre. El principio de cadencia. Concepto de Just in Time.

REVISIÓN DE HERRAMIENTAS CLÁSICAS UTILIZADAS EN AMBIENTES LEAN

Brainstorming. Las 5 M. Los diagramas de Ishikawa. El diagrama de Pareto. La técnica de los cinco por qué. Los gráficos de control. 1 ciclo PDCA o ciclo de Deming

CIMENTANDO EL SISTEMA: ESTANDARIZACIÓN Y GERENCIA VISUAL

Estandarización. Gerencia visual.

OTRAS HERRAMIENTAS TÉCNICAS Y CONCEPTOS USADOS EN LEAN

El principio de los cero defectos. La mejora continua en el Lean. Círculos de Calidad. Easy Kaizen. El círculo de Ohno. Sistemas de sugerencias. Genchi genbutsu y Jishuken. Las 3 M. Monozukuri y Warusa-Kagen. Heijunka y Shojinka. Nemawashi. Soifuko. Las 3 K.

LOS 14 PRINCIPIOS DE TOYOTA

Datos del libro y del autor. Los 14 principios del management en la práctica.

EVENTOS INTENSOS DE MEJORA. LA METODOLOGÍA GENBA KAIZEN

Enfoque y concepto de Genba Kaizen. Requisitos para un Genba Kaizen. Necesidades para un Genba Kaizen. El decálogo del Genba Kaizen y el juramento de sus miembros. Compromisos de la Dirección en un Genba Kaizen. Agenda estándar y actividades a realizar después de la semana de Genba Kaizen. Evento Genba Kaizen con metodología DMAIC. Evento Genba Kaizen con metodología TBM. Reflexiones y principios de funcionamiento de un Genba Kaizen. Efectos de un Genba Kaizen en una organización. Ejemplo práctico de aplicación de Genba Kaizen. Otros eventos intensos de mejora.

